| **ผลที่คาดหวังตลอดระยะดำรงตำแหน่ง 4 ปี**  **(พ.ศ. 2556 ถึง พ.ศ. 2560)** | **เป้าหมายปีที่ 1**  **(1 ต.ค.2556 ถึง 30 ก.ย.2557)** | **ผลการดำเนินงาน**  **ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557** | **ผลการดำเนินงาน**  **ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557** | **ปัญหา-อุปสรรค/**  **แนวทางการแก้ไข (ถ้ามี)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. การธำรงความเป็นมหาวิทยาลัยทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และเป็นมหาวิทยาลัยขนาดกลางที่มีนักศึกษาโดยรวมประมาณ 15,000 คน  หมายเหตุ ไม่นับรวมนักศึกษาสมทบ และนักศึกษา Part time | 12,000 คน | 1. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีมีจำนวนนักศึกษาทั้งหมด 13,181 คน แบ่งเป็นระดับปริญญาตรี จำนวน 11,543 คน ระดับปริญญาโท จำนวน 1,072 คน และระดับปริญญาเอก จำนวน 566 คน | (รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและนวัตกรรม โดยผู้อำนวยการศูนย์บริการการศึกษา) |  |
| 2. เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ 10 อันดับแรกของประเทศ |  |  |  |  |
| 2.1 มีสาขาวิชาที่ได้รับการประเมินจาก สกว. ในระดับดีเยี่ยมและดีมาก | *ได้รับการประเมินในระดับดีมากขึ้นไปไม่น้อยกว่า  6 สาขาวิชา และระดับดีเยี่ยม ไม่น้อยกว่า 1 สาขาวิชา* | 2.1) ยังไม่อยู่ในรอบการประเมิน จะทราบผลการ ประเมินในปี 2558 | *(รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและนวัตกรรม โดยคณบดีทุกสำนักวิชา)* |  |
| 2.2 ผลการประเมินจำนวนผลงานตีพิมพ์ต่อจำนวนคณาจารย์เมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยที่ดำเนินการโดย QS Quacquarelli Symonds Limited | รักษาอันดับไว้ไม่ต่ำกว่า 3 อันดับแรก | 2.2) - ในปี ค.ศ. 2012 มีค่าจำนวนผลงานตีพิมพ์ต่อจำนวนคณาจารย์เท่ากับ 0.93 ถือว่าอยู่ในอันดับหนึ่ง อันดับที่ 2 ได้แก่ มจธ. (0.74) และอันดับที่ 3 ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (0.62)  - ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัย ในปี ค.ศ. 2013/2014 โดย QS มทส. มี Paper per Faculty : คณาจารย์ตีพิมพ์ผลงานวิจัยในสัดส่วนอยู่ในอันดับหนึ่งของประเทศ (Ranking in Thailand) ด้วยคะแนน 37.3 และอยู่ในอันดับที่ 176 ของเอเชีย สำหรับอันดับที่ 2 ของประเทศคือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (27.1) และอันดับที่ 3 คือ มหาวิทยาลัยมหิดล (20.5) | *(รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและนวัตกรรม โดยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา)* |  |
| 3. มีพนักงานได้รับรางวัล (ระดับกรมหรือเทียบเท่า ขึ้นไป) อย่างน้อย 40 รางวัล | 8 รางวัล | 3. ในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีรางวัลที่บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับในระดับชาติ/นานาชาติ (ไม่นับรวมรางวัลจากการเป็นที่ปรึกษาให้กับนักศึกษา) มีจำนวน 31 รางวัล | *(รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและนวัตกรรม โดยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา)*  *(รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร โดยหัวหน้าส่วนการเจ้าหน้าที่)*  *(รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน โดยหัวหน้าส่วนแผนงาน)* |  |
| 4. ร้อยละของคณาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการอยู่ใน 5 อันดับแรกของประเทศ (เน้นตำแหน่งศาสตราจารย์) | ไม่เกินอันดับ 5 | 4. ในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีมีตำแหน่งศาสตราจารย์ จำนวน 17 คน (ร้อยละ 5.30 ของจำนวนอาจารย์) นับเป็นลำดับที่ 3 ของประเทศ รองจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ร้อยละ 6.73) มหาวิทยาลัยมหิดล (ร้อยละ 6.15) หรือคิดเป็นร้อยละ 6.16 จากจำนวนอาจารย์ที่มีสิทธิ์ยื่นขอ ซึ่งจะนับเป็นลำดับที่ 2 ของประเทศ รองจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | *(รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร โดยหัวหน้าส่วนการเจ้าหน้าที่)* |  |
| 5. ดำรงความเป็นต้นแบบนวัตกรรมด้านสหกิจศึกษา |  |  | *(รองอธิการบดีฝ่ายพันธกิจสัมพันธ์กับองค์กรชุมชน โดยผู้อำนวยการศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ)* |  |
| 5.1 ศึกษาและเสนอตั้งกองทุนสนับสนุนสหกิจศึกษา | 1 กองทุน | 5.1 มหาวิทยาลัยโดยศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ ดำเนินการศึกษาและเสนอจัดตั้งกองทุนสหกิจศึกษา โดยได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2557 ในชื่อว่า “ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ว่าด้วยกองทุนสหกิจศึกษาและการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงานในต่างประเทศ พ.ศ. 2557” โดยกองทุนมีเงินทุนประเดิม จำนวน 25,000,000 บาท |  |
| 5.2 แลกเปลี่ยนนักศึกษาสหกิจศึกษานานาชาติ | (กำหนดเป้าหมายปีที่ 2) | 5.2 มหาวิทยาลัยโดยศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ ดำเนินงานสหกิจศึกษานานาชาติ โดยมีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาดังนี้ |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  | 1) ส่งนักศึกษาสหกิจศึกษาไปปฏิบัติงานต่างประเทศ จำนวน 3 คน ณ ประเทศมาเลเซีย (สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ สาขาวิชาอาชีว อนามัยและความปลอดภัย และสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา) |  |  |
|  |  | 2) รับนักศึกษาสหกิจศึกษาจากต่าง ประเทศมาปฏิบัติงานในประเทศไทย จำนวน 5 คน จาก South Africa จำนวน 1 คน และ Indonesia จำนวน 4 คน |  |  |
| 5.3 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสมาคมสหกิจศึกษาโลก | (กำหนดเป้าหมายปีที่ 2) | 5.3 กำหนดเป้าหมายปีที่ 2 |  |  |
| 5.4 ประกันคุณภาพการดำเนินงานสหกิจศึกษาตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) | **เป้าหมายปีที่ 1-**2 **คือ ผ่านมาตรฐาน**ขั้นต่ำ | 5.4 มหาวิทยาลัยโดยศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ ได้ปรับปรุงการประกันคุณภาพภายในหน่วยงานให้สอดคล้องกับการดำเนินงานสหกิจศึกษาตามมาตรฐานของ สกอ. โดยกำหนดเป็นตัวบ่งชี้ของหน่วยงาน (องค์ประกอบที่ 12) เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปีการศึกษา 2554 เป็นต้นมา มีผลการประเมินคุณภาพในองค์ประกอบดังกล่าวปีการศึกษา 2554 ในระดับ 4.43 (คะแนนเต็ม 5.00) ปีการศึกษา 2555 ในระดับ 4.50 (คะแนนเต็ม 5.00) การดำเนินงานสหกิจศึกษาของศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพส่วนใหญ่เป็นไปตามมาตรฐานของ สกอ. ยกเว้นข้อคณาจารย์นิเทศทุกคนยังไม่ผ่านการอบรมการนิเทศงานโดยหน่วยงานที่ได้รับการรับรองจาก สกอ. |  |  |
| 6. พึ่งพาตนเองได้มากขึ้นร้อยละ 20 เทียบกับปี 2555  (เปรียบเทียบกับรายได้อื่นนอกจากรายได้จากงบประมาณแผ่นดิน โดย ปี 2555 มทส. มีเงินจำนวนนี้เพื่อสมทบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ มทส. เป็นเงิน 906,217,600 บาท)  หมายเหตุ รายได้อื่นคือ  1) รายได้จากการจัดการศึกษาและบริการ ( เช่น ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุงการศึกษา ค่าหอพัก การบริหารสินทรัพย์ เป็นต้น)  2) รายได้จากแหล่งทุนภายนอก ( เช่น งบวิจัย งบบริการวิชาการ ค่าที่ปรึกษา เป็นต้น) | เพิ่มขึ้นร้อยละ 5  (951,528,480 บาท) | 6. ในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ต.ค.2556 - มี.ค. 2557) มหาวิทยาลัยมีรายได้จำนวนเงินรวม 368,188,182.78 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38.69 ของวงเงินที่ตั้งเป้าหมายไว้ (จำนวนเงิน 951,528,480 บาท) โดยจำนวนเงินในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย  - รายได้จากการจัดการศึกษาและบริการจำนวน 107,140,397.77 บาท  - รายได้จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยจำนวน 69,942,303.05 บาท  - รายได้อื่น จำนวน 191,105,481.96 บาท | (รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน โดยหัวหน้าส่วนบริหารสินทรัพย์) |  |
| 7. มีผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัย (ทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก) เฉลี่ยวันละ 200 คน ในช่วง 3 ปีแรก | เตรียมการเปิดโรงพยาบาล | 7. อยู่ระหว่างเตรียมการเปิดโรงพยาบาลในเดือนตุลาคม 2557 ในช่วง 1 ต.ค. 2556 – 31 มี.ค. 2557 นี้ มีผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเฉลี่ยวันละ 209 คน | *(รองอธิการบดีฝ่ายพันธกิจสัมพันธ์กับองค์กรชุมชน โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาล มทส.)* |  |
| 8. มีแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ 12 ปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2564 | รวบรวมข้อมูลจากสภาพัฒน์ฯ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และนโยบายรัฐบาล | 1) ปัจจุบันในการดำเนินการภายใต้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) มหาวิทยาลัยได้นำมาสู่การปฏิบัติเป็นแผนปฏิบัติการรายปี ซึ่งในช่วงเดือนมีนาคม 2557 อยู่ในช่วงของการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558 และในขั้นตอนการดำเนินการมหาวิทยาลัยโดยฝ่ายวางแผนได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน การทบทวนมาตรการแนวทาง มาตรการตามแผนพัฒนา ระยะที่ 11 โดยใช้เดลฟาย นโยบายอุดมศึกษา นโยบายรัฐบาล มา | (รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน โดยหัวหน้าส่วนแผนงาน) |  |
|  |  | ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง และมีโครงการที่ได้ดำเนินการที่ได้มีการนำนโยบายต่างๆ มาสะท้อนจัดทำเป็นข้อมูล อาทิ โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยว โครงการบริการวิชาการเชิงรุก Engagement และ Social Enterprise เป็นต้น |  |  |
|  |  | 2) ในการเตรียมการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ 12 มหาวิทยาลัยได้จัดเตรียมความพร้อมในเชิงนโยบาย ระดมความคิดเห็นจากประชาคมฯ และแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 โดยจะเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป |  |  |
| 9. ทรัพย์สินทางปัญญาที่นำไปพัฒนาเชิงพาณิชย์และเชิงอุตสาหกรรม (ที่ทำให้เกิดรายได้แก่มหาวิทยาลัย) ไม่น้อยกว่า 10 ชิ้นงาน  หมายเหตุ การนับชิ้นงาน หากใช้ชิ้นงานซ้ำ ให้นับซ้ำได้ | 2 ชิ้นงาน | 9. มหาวิทยาลัยได้ลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิผลงานวิจัยเรื่อง “ไม้เชิงวิศวกรรมสมรรถนะสูง” กับบริษัท เวิลด์ ออฟ เนเจอรัล เทดดิ้ง จำกัด มูลค่า 1,550,000 บาท | (รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน โดยหัวหน้าส่วนบริหารสินทรัพย์) |  |
| 10. พัฒนาพื้นที่ที่มหาวิทยาลัยได้รับอนุญาตให้ใช้ประโยชน์สนองภารกิจของ มทส. และชุมชน เช่น จัดในรูปฟาร์มสาธิต หน่วยวิจัย สถานที่แสดงเทคโนโลยีการเกษตร เป็นต้น | * + ประสาน สปก.นครราชสีมาเพื่อการเข้าใช้พื้นที่อำเภอวังน้ำเขียวประมาณ  330 ไร่ | 1) โครงการจัดตั้งสถานีวิจัยและพัฒนาการเกษตร มทส. งานนิติการได้ดำเนินการจัดทำคำขออนุญาตใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน อ.วังน้ำเขียว พร้อมเอกสารประกอบคำขอ ส่งให้ สปก.จังหวัดนครราชสีมาแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของ สปก.จังหวัดนครราชสีมา | (รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร โดยหัวหน้าส่วนสารบรรณและนิติการ) |  |
|  | * + จัดทำแผนและคำของบประมาณปี 2558 | 2) การจัดทำแผนและคำของบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ดำเนินการดังนี้  2.1) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้บูรณาการกับกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก  เฉียงเหนือตอนล่างที่ 1 ในการผลักดันโครงการจัดตั้งสถานีวิจัยและพัฒนาเกษตร มทส. ให้ได้รับการบรรจุในแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออก เฉียงเหนือตอนล่าง 1 ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2558-2561) และสามารถผลักดันให้โครงการดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนความต้องการงบลงทุนเบื้องต้น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนล่าง 1 (ประเภทโครงการที่ขอรับการสนับสนุนจากกระทรวง กรม) ไว้เรียบร้อยแล้ว และ สกอ. เห็นชอบและสนับสนุนโครงการ โดยบรรจุไว้ในแผนเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณปี 2558 เรียบร้อยแล้ว | (รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน) |  |
|  |  | 2.2) อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติจัดตั้งโครงการจัดตั้งสถานีวิจัยและพัฒนาการเกษตร มทส. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการกำกับดูแลเชิงนโยบาย และขออนุมัติหัวหน้าโครงการจัดตั้งสถานีวิจัยฯ เพื่อดูแลโครงการ |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  | 2.3) การดำเนินการขอรับการจัดสรรงบแผ่นดิน ปี 2558 ได้ขอเป็นกลุ่มอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก ประกอบด้วย 3 กลุ่มอาคาร ได้แก่ |  |  |
|  |  | - กลุ่มอาคารสำนักงานและระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วย กลุ่มอาคารสำนักงานและโรงเรือน งานปรับพื้นที่ภายในโครงการ งานถนนในโครงการและการระบายน้ำ อ่างเก็บน้ำภายในโครงการ รั้วรอบแนวเขต ระบบบำบัดน้ำเสียรวม |  |  |
|  |  | - กลุ่มงานเทคโนโลยีการผลิตสัตว์ ประกอบด้วย กลุ่มอาคารสำนักงานและโรงเรือน บ่อเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ บ่อสำรองน้ำ บ่อพักน้ำบ่อดินหรือ คสล. รั้วรอบแปลงหญ้าขนาดพื้นที่ ระบบน้ำสปริงเกอร์แปลงหญ้า |  |  |
|  |  | - กลุ่มงานเทคโนโลยีการผลิตพืช ประกอบด้วย กลุ่มอาคารสำนักงานและโรงเรือนระบบน้ำแปลงพืช |  |  |